



**ABC Capital, S.A.**  
**Institución de Banca Múltiple**

**LAS NOTAS QUE SE ACOMPAÑAN, FORMAN PARTE INTEGRANTE DE LOS ESTADOS FINANCIEROS AL**

**SEGUNDO TRIMESTRE DE 2018**  
**(2T 18)**

*Información a que se refieren las “Disposiciones de Carácter General aplicables a la Información Financiera de las Instituciones de Crédito”.*

*De conformidad con lo establecido con las Disposiciones de carácter general aplicable a las Instituciones de Crédito emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, se difunde como información complementaria a los Estados Financieros.*

## Contenido

|   |    |
|---|----|
| RESUMEN AL 2T 2018.....   | 4  |
| 1. NOTAS SOBRE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN..... | 5  |
| I. Situación financiera, liquidez y recursos de capital.....              | 5  |
| a. Rubros de balance con principales variaciones.....                     | 5  |
| b. Disponibilidades.....  | 5  |
| c. Deudores por reporto.....  | 5  |
| d. Cartera de crédito.....  | 6  |
| e. Calificación crediticia.....   | 7  |
| f. Partes relacionadas.....   | 8  |
| g. Impuestos diferidos.....   | 8  |
| h. Captación tradicional.....   | 9  |
| i. Capital social.....  | 9  |
| Indicadores de capitalización.....  | 10 |
| j. Actividades por segmentos.....   | 10 |
| II. Análisis de los resultados de operación.....                          | 11 |
| a. Rubros del estado de resultados con principales variaciones.....       | 11 |
| b. Indicadores de rentabilidad y calidad de activos.....                  | 11 |
| c. Tasas de interés.....  | 12 |
| d. Comisiones y tarifas.....  | 12 |
| e. Gastos de administración.....  | 12 |
| f. ISR y PTU causados.....  | 12 |
| g. Políticas de Tesorería.....  | 13 |
| h. Calificadoras.....   | 13 |
| 2. Administración Integral de Riesgos.....                                | 14 |
| Concentración de riesgos.....   | 14 |
| Tres mayores deudores.....  | 14 |
| I. Información Cualitativa.....   | 14 |
| a. Riesgo de mercado.....   | 15 |
| b. Riesgo de liquidez.....  | 17 |
| c. Riesgo de crédito.....   | 17 |
| d. Riesgo contraparte.....  | 19 |

|     |                                |    |
|-----|--------------------------------|----|
| e.  | Riesgo operativo .....         | 19 |
| f.  | Riesgo legal .....             | 19 |
| g.  | Riesgo tecnológico .....       | 20 |
| II. | Información Cuantitativa ..... | 20 |
| a.  | Riesgo de mercado .....        | 20 |
| b.  | Riesgo de liquidez .....       | 21 |
| c.  | Riesgo de crédito .....        | 21 |
| d.  | Riesgo contraparte .....       | 22 |
| e.  | Riesgo operacional .....       | 22 |
| f.  | Riesgo legal .....             | 22 |
| g.  | Riesgo Tecnológico.....        | 22 |
| 3.  | Control Interno.....           | 23 |

## RESUMEN AL 2T 2018

- ▶ ABC Capital S.A. Institución de Banca Múltiple, reporta una utilidad acumulada al cierre del segundo trimestre de 2018 por \$4 mdp. Originado principalmente por el crecimiento en la colocación de Crédito y la eficiencia realizada en los gastos de Administración.
- ▶ Al cierre de Junio de 2018, el saldo de la Cartera de Crédito se ubicó en \$5,887 mdp, presentando un aumento neto de \$340 mdp con respecto al cierre del segundo trimestre de 2017 y un incremento de 454 mdp con respecto al primer trimestre 2018. Éste efecto se debió principalmente al crecimiento en la colocación de Créditos Puente, Intermediarios Financieros y Empresariales acorde a la estrategia del negocio del Banco, originado por las mejores prácticas adoptadas en el proceso de otorgamiento del crédito.
- ▶ El índice de cartera vencida se ubicó en 3.3% al cierre del segundo trimestre de 2018.
- ▶ El índice de cobertura de cartera vencida al cierre de Junio de 2018 fue de 57.3%, mostrando un aumento de 3 puntos porcentuales contra el trimestre previo. Con respecto al segundo trimestre del 2017, el índice de cobertura reflejo un decremento de 8 puntos porcentuales. Derivado principalmente del crecimiento de la cartera de crédito con garantía de la Banca de Desarrollo.

## 1. NOTAS SOBRE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN

El presente reporte es preparado por la administración de ABC Capital, S.A. Institución de Banca Múltiple con el propósito de facilitar la comprensión de los cambios importantes ocurridos en los resultados de operación y en la situación financiera de la misma.

### I. Situación financiera, liquidez y recursos de capital

#### a. Rubros de balance con principales variaciones

|  | 2T18                        | 1T18  | 4T17  | 3T17  | 2T17  | 2T18 \$            | 2T18 %  |
|--|-----------------------------|-------|-------|-------|-------|--------------------|---------|
| <b>Rubros de balance</b>                     | <b>(Cifras en millones)</b> |       |       |       |       | <b>VARIACIONES</b> |         |
| Disponibilidades                             | 255                         | 157   | 219   | 214   | 254   | 0                  | 0.2%    |
| Deudores por reporto                         | 90                          | 80    | 145   | 110   | 100   | (10)               | (10.0%) |
| Cartera Total                                | 5,887                       | 5,433 | 5,616 | 5,639 | 5,548 | 340                | 6.1%    |
| Cartera Vencida                              | 195                         | 205   | 146   | 143   | 149   | 46                 | 30.9%   |
| Estimación preventiva de riesgos crediticios | 112                         | 110   | 97    | 94    | 98    | 14                 | 14.4%   |
| Bienes adjudicados                           | 66                          | 66    | 49    | 84    | 84    | (18)               | (21.3%) |
| Impuestos diferidos                          | 280                         | 280   | 280   | 279   | 280   | 0                  | 0.1%    |
| Activo total                                 | 6,894                       | 6,333 | 6,646 | 6,685 | 6,638 | 256                | 3.9%    |
| Captación tradicional                        | 3,634                       | 3,505 | 3,464 | 3,368 | 3,317 | 317                | 9.6%    |
| Préstamos interbancarios                     | 1,943                       | 1,537 | 1,890 | 2,033 | 2,139 | (196)              | (9.2%)  |
| Obligaciones subordinadas en circulación     | -                           | -     | -     | -     | -     | 0                  | 0.0%    |
| Capital contable                             | 1,174                       | 1,174 | 1,171 | 1,172 | 1,071 | 103                | 9.6%    |

#### b. Disponibilidades

Al cierre del segundo trimestre de 2018, el rubro de disponibilidades presentó un aumento del 0.2% en comparación al segundo trimestre de 2017.

En comparación con el primer trimestre de 2018, existe un aumento del 61.8% dando como resultado un incremento de \$97 mdp en nuestras disponibilidades.

#### c. Deudores por reporto

Al cierre del segundo trimestre, el Banco muestra un decremento del 10.0% en contratos de reporto por un monto de \$10 mdp en comparación al segundo trimestre del 2017. Las tasas de rendimiento son de 7.5% al cierre del segundo trimestre de 2018. Las inversiones fueron a plazo de 1 día e invertidos al 100% en Instrumentos Gubernamentales. En comparación con el primer trimestre del 2018 se observó un aumento de \$10 mdp, pasando de \$80 a \$90 mdp.

#### d. Cartera de crédito

Al cierre del segundo trimestre de 2018 la cartera de crédito muestra un aumento del 8.4% respecto al cierre del trimestre anterior, pasando de \$5,433 a \$5,887 mdp. Este aumento se debió al crecimiento de los Créditos Comerciales principalmente en Crédito Puente e Intermediarios Financieros.

El detalle es el siguiente:

| Tipo de cartera        | 30 de Junio de 2018 |            |              | 31 de Marzo de 2018 |            |              | Aumento (Disminución) |
|------------------------|---------------------|------------|--------------|---------------------|------------|--------------|-----------------------|
|                        | Vigente             | Vencida    | Total        | Vigente             | Vencida    | Total        |                       |
| Créditos comerciales   | 5,677               | 195        | 5,872        | 5,212               | 204        | 5,417        | 455                   |
| Créditos al consumo.   | 15                  | 0          | 16           | 16                  | 0          | 17           | (0.93)                |
| Créditos a la vivienda | 0                   | 0          | 0            | 0                   | 0          | 0            | -                     |
| <b>Total</b>           | <b>5,692</b>        | <b>195</b> | <b>5,887</b> | <b>5,228</b>        | <b>205</b> | <b>5,433</b> | <b>454</b>            |

La cartera de créditos comerciales representa el 99.7% de la cartera total.

La cartera de créditos al consumo representa el 0.3% en relación a la cartera total.

## e. Calificación crediticia

Al 30 de Junio de 2018 como resultado de la calificación de la cartera de créditos se requirieron reservas por \$112 mdp. Toda la cartera de crédito al cierre del ejercicio se contrató en moneda nacional, el detalle es el siguiente:

| Cifras en millones de pesos |             |                               |                      |                     |             |
|-----------------------------|-------------|-------------------------------|----------------------|---------------------|-------------|
|                             | %           | Importe de Cartera Crediticia | Reservas Adicionales | Importe de Reservas | %           |
| <b>Riesgo</b>               |             |                               |                      |                     |             |
| A-1                         | 64%         | 3,763                         | -                    | 20                  | 19%         |
| A-2                         | 16%         | 933                           | -                    | 10                  | 9%          |
| B-1                         | 6%          | 330                           | -                    | 6                   | 5%          |
| B-2                         | 6%          | 378                           | -                    | 8                   | 8%          |
| B-3                         | 4%          | 208                           | 0                    | 7                   | 6%          |
| C-1                         | 1%          | 42                            | -                    | 3                   | 2%          |
| C-2                         | 1%          | 60                            | -                    | 7                   | 7%          |
| D                           | 3%          | 172                           | 5                    | 45                  | 42%         |
| E                           | 0%          | 1                             | 0                    | 1                   | 1%          |
| <b>Total</b>                | <b>100%</b> | <b>5,887</b>                  | <b>6</b>             | <b>106</b>          | <b>100%</b> |

Menos:

|                              |            |
|------------------------------|------------|
| <b>Reservas Constituidas</b> | <b>112</b> |
|------------------------------|------------|

Las reservas adicionales son resultado del cumplimiento al Boletín B-16 de la CUB, donde los intereses vencidos de la cartera de crédito con status vencido se reservan al 100%, por lo que la institución generó reservas adicionales por un monto de \$6.0 mdp.

Las cifras para la calificación y constitución de las reservas preventivas, son las correspondientes al último día del mes a que se refiere el Balance General.

La cartera crediticia se califica conforme a las reglas para la calificación de cartera crediticia emitidas por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) y la metodología establecida por la CNBV, pudiendo en el caso de las carteras crediticias de consumo, comercial e hipotecaria de vivienda, efectuarse por metodologías internas autorizadas por la propia CNBV. La institución califica la cartera utilizando la metodología establecida por la CNBV.

## f. Partes relacionadas

El Banco al 30 de Junio de 2018, ha realizado operaciones con partes relacionadas según se clasifican y muestran a continuación:

| Operaciones con partes relacionadas<br>(millones de pesos) | Trimestre      |                 |                 |                 |                 |
|--|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|  | 2T18           | 1T18            | 4T17            | 3T17            | 2T17            |
| <b>Operaciones de crédito</b>                              |                |                 |                 |                 |                 |
| Filiales y/o subsidiarias                                  | \$79.90        | \$137.96        | \$139.78        | \$137.22        | \$151.66        |
| <b>Total</b>   | <b>\$79.90</b> | <b>\$137.96</b> | <b>\$139.78</b> | <b>\$137.22</b> | <b>\$151.66</b> |
| <b>Operaciones de captación</b>                            |                |                 |                 |                 |                 |
| Personas que tienen control en la Institución              | 15.37          | 53.86           | 14.08           | 15.6            | 0.75            |
| Miembros del Consejo de Administración                     | 3.50           | 2.95            | 3.05            | 2.91            | 2.65            |
| <b>Total</b>   | <b>18.87</b>   | <b>56.81</b>    | <b>17.13</b>    | <b>18.51</b>    | <b>3.40</b>     |
| <b>Intereses y gastos de empresas relacionadas</b>         |                |                 |                 |                 |                 |
| Intereses cobrados   | \$ 3.64        | \$ 4.34         | \$ 4.40         | \$ 4.34         | \$ 4.21         |
| Intereses pagados  | 0.65           | 0.98            | 0.60            | 0.58            | 0.06            |
| <b>Total</b>   | <b>\$ 4.29</b> | <b>\$ 5.32</b>  | <b>\$ 5.00</b>  | <b>\$ 4.92</b>  | <b>\$ 4.27</b>  |

## g. Impuestos diferidos

Los impuestos diferidos se integran por las diferencias temporales entre partidas que afectan en diferentes momentos los resultados financieros y los fiscales, originando un activo, principalmente por el efecto de pérdidas fiscales pendientes de amortizar, estimación preventiva de riesgos crediticios y bienes recibidos como dación en pago y adjudicados.

Los impuestos diferidos se muestran a continuación:

|                          | 2T18                 | 1T18 | 4T17 | 3T17 | 2T17 | 2T18 \$            | 2T18 % |
|--------------------------|----------------------|------|------|------|------|--------------------|--------|
| <b>Rubros de balance</b> | (Cifras en millones) |      |      |      |      | <b>VARIACIONES</b> |        |
| Impuestos diferidos      | 280                  | 280  | 279  | 279  | 280  | 0                  | 0.1%   |

## h. Captación tradicional

|                          | 2T18                 | 1T18  | 4T17  | 3T17  | 2T17  | 2T18 \$            | 2T18 % |
|--------------------------|----------------------|-------|-------|-------|-------|--------------------|--------|
| <b>Rubros de balance</b> | (Cifras en millones) |       |       |       |       | <b>VARIACIONES</b> |        |
| Captación tradicional    | 3,634                | 3,505 | 3,464 | 3,368 | 3,317 | 317                | 9.6%   |

Al cierre del segundo trimestre de 2018, el rubro de captación tradicional registró un incremento de \$317 mdp en comparación al cierre del segundo trimestre de 2017 y un aumento de \$128 mdp contra el trimestre previo, lo que representó un aumento en 9.6% y un aumento de 3.7%, respectivamente.

La mejoría en el saldo anual de Captación fue originada por la Consolidación de la Red de Promoción, la implementación de nueva segmentación de clientes y el esfuerzo exitoso por retener los clientes actuales.

El saldo al cierre del primer trimestre asciende a \$3,634 mdp, de los cuales solo \$219 mdp corresponden a depósitos de exigibilidad inmediata.

## i. Capital social

|                          | 2T18                 | 1T18  | 4T17  | 3T17  | 2T17  | 2T18 \$            | 2T18 % |
|--------------------------|----------------------|-------|-------|-------|-------|--------------------|--------|
| <b>Rubros de balance</b> | (Cifras en millones) |       |       |       |       | <b>VARIACIONES</b> |        |
| Capital contable         | 1,174                | 1,174 | 1,171 | 1,172 | 1,071 | 103                | 9.6%   |

Al 30 de Junio de 2018, el capital contable muestra un aumento de \$0.32 mdp en comparación al cierre del trimestre anterior.

En comparación con el segundo trimestre de 2017 se observa un aumento de \$103 mdp con una variación del 9.6% principalmente por las aportaciones para futuros aumentos de capital efectuadas en los meses de Julio y Agosto de 2017, el Resultado Acumulado y el reconocimiento de las remediaciones por beneficios definidos a los Empleados.

## Indicadores de capitalización

Los índices de capitalización comparativos por trimestre al 30 de Junio de 2018 son los siguientes:

| Índice de capitalización<br>(millones de pesos) | TRIMESTRE |        |        |        |        |
|---|-----------|--------|--------|--------|--------|
|   | 2T18      | 1T18   | 4T17   | 3T17   | 2T17   |
| Índice de capitalización de crédito             | 15.72%    | 17.33% | 15.93% | 15.84% | 14.28% |
| Índice de capitalización total                  | 13.84%    | 15.04% | 13.74% | 13.77% | 12.52% |

|                        |            |            |            |            |            |
|------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Capital básico         | 868        | 868        | 878        | 877        | 764        |
| Capital complementario | -          | -          | -          | -          | -          |
| <b>Capital Neto</b>    | <b>868</b> | <b>868</b> | <b>878</b> | <b>877</b> | <b>764</b> |

|  |              |              |              |              |              |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Activos sujetos a riesgo de crédito      | 5,523        | 5,009        | 5,511        | 5,499        | 5,349        |
| Activos sujetos a riesgo de mercado      | 186          | 196          | 215          | 236          | 190          |
| Activos sujetos a riesgo de operación    | 564          | 564          | 663          | 630          | 564          |
| <b>Total de activos sujetos a riesgo</b> | <b>6,273</b> | <b>5,769</b> | <b>6,389</b> | <b>6,365</b> | <b>6,103</b> |

ABC Capital, S.A. Institución de Banca Múltiple está clasificado dentro de la categoría I según lo dispuesto en el capítulo I del Título Quinto de las disposiciones de carácter general aplicables a Instituciones de Crédito, al presentar un índice de capitalización superior al 10.5%.

### j. Actividades por segmentos

Las actividades por segmento en relación con el estado de resultados al 30 de Junio de 2018 se conforman como sigue:

| Estado de resultados por segmentos (millones de pesos) |             |                   |                    |          |
|--|-------------|-------------------|--------------------|----------|
| Rubro  | Crédito     | Tesorería y banca | Cuenta de terceros | Total    |
| Margen financiero                                      | 181         | 11                | -                  | 193      |
| Estimación preventiva                                  | (29)        | -                 | -                  | (29)     |
| Comisiones cobradas                                    |             |                   | 99                 | 99       |
| Comisiones pagadas                                     |             |                   | (35)               | (35)     |
| Gastos de operación                                    | (224)       |                   |                    | (224)    |
| Participación en subsidiaria                           |             | 0                 |                    | 0        |
| Impuestos  | 0           |                   |                    | 0        |
| <b>Resultado neto</b>                                  | <b>(71)</b> | <b>11</b>         | <b>64</b>          | <b>4</b> |

## II. Análisis de los resultados de operación

### a. Rubros del estado de resultados con principales variaciones

|   | Cifras por Trimestre No Acomuladas |       |       |       |       |                    |          |
|---|------------------------------------|-------|-------|-------|-------|--------------------|----------|
|   | 2T18                               | 1T18  | 4T17  | 3T17  | 2T17  | 2T18 \$            | 2T18 %   |
| <b>Rubros de resultados</b>                               | <b>(Cifras en millones)</b>        |       |       |       |       | <b>VARIACIONES</b> |          |
| Ingresos por intereses                                    | 207                                | 199   | 201   | 205   | 192   | 15                 | 7.6%     |
| Gastos por intereses                                      | (109)                              | (104) | (107) | (106) | (99)  | (10)               | 10.3%    |
| <b>Margen financiero</b>                                  | 98                                 | 95    | 95    | 99    | 93    | 4                  | 4.7%     |
| Estimación preventiva para riesgos crediticios            | (15)                               | (14)  | (13)  | (11)  | (15)  | (0)                | 0.9%     |
| <b>Margen financiero ajustado por riesgos crediticios</b> | 83                                 | 81    | 82    | 88    | 79    | 4                  | 5.4%     |
| Comisiones y tarifas cobradas                             | 51                                 | 48    | 80    | 54    | 57    | (6)                | (10.7%)  |
| Comisiones y tarifas pagadas                              | (18)                               | (17)  | (45)  | (28)  | (15)  | (3)                | 21.4%    |
| Otros ingresos (egresos) de la operación                  | 2                                  | (10)  | 5     | (2)   | (8)   | 10                 | (128.1%) |
| <b>Ingresos (egresos) totales de la operación</b>         | 118                                | 103   | 122   | 112   | 113   | 5                  | 4.3%     |
| Gastos de administración y promoción                      | (118)                              | (99)  | (122) | (111) | (110) | (8)                | 7.2%     |
| <b>Resultado antes de ISR y PTU</b>                       | 0                                  | 3     | (0)   | 1     | 3     | (3)                | (97.0%)  |
| ISR y PTU causados  | 0                                  | 0     | 0     | 0     | 0     | 0                  | 0.0%     |
| ISR y PTU diferidos                                       | (0)                                | 0     | (0)   | (0)   | 0     | (0)                | 0.0%     |
| Participación Subsidiarias                                | 0                                  | 0     | 0     | 0     | 0     | 0                  | 64.2%    |
| <b>Resultado neto</b>                                     | 0                                  | 3     | 0     | 1     | 3     | (3.0)              | (90.9%)  |

### b. Indicadores de rentabilidad y calidad de activos

| Indicador   | Trimestre |        |        |        |        |
|---|-----------|--------|--------|--------|--------|
|   | 2T18      | 1T18   | 4T17   | 3T17   | 2T17   |
| Indice de morosidad                               | 3.3%      | 3.8%   | 2.6%   | 2.5%   | 2.7%   |
| Indice de Cobertura de cartera de crédito vencida | 57.3%     | 53.8%  | 66.4%  | 66.0%  | 65.6%  |
| Eficiencia  | 113.0%    | 111.8% | 110.1% | 109.5% | 109.2% |
| Eficiencia Operativa                              | 6.6%      | 6.1%   | 6.9%   | 6.9%   | 7.2%   |
| ROE   | 0.6%      | 1.1%   | 0.6%   | 0.9%   | 1.2%   |
| ROA   | 0.1%      | 0.2%   | 0.1%   | 0.2%   | 0.2%   |
| Liquidez  | 30.4%     | 26.0%  | 33.4%  | 24.7%  | 26.7%  |
| Margen de interés neto (MIN)                      | 6.8%      | 6.7%   | 6.7%   | 6.9%   | 7.1%   |
| Indice de capitalización total                    | 13.8%     | 15.0%  | 13.7%  | 13.8%  | 12.5%  |

### c. Tasas de interés

Las tasas de interés promedio de captación al cierre del segundo trimestre fueron las siguientes:

| Tasas de interés promedio al 30 de Junio de 2018 |                      |                   |
|--|----------------------|-------------------|
| Conceptos  | Tasas de Interés (%) |                   |
|  | Moneda nacional      | Moneda extranjera |
| Captación tradicional                            | 8.14                 | -                 |
| Depósitos a plazo                                | 8.46                 | -                 |
| Préstamos interbancarios y otros organismos      | 9.47                 | -                 |

### d. Comisiones y tarifas

Los ingresos por comisiones y tarifas cobradas se ubicaron en \$51 mdp al cierre del segundo trimestre 2018, mostrando un ingreso menor por \$6 mdp que el generado en el segundo trimestre de 2017.

Las comisiones y tarifas pagadas fueron por \$18 mdp, \$3 mdp mayor al cierre del segundo trimestre 2017.

### e. Gastos de administración

Los gastos de administración y promoción fueron de \$118 mdp al cierre del segundo trimestre de 2018, mostrando un incremento de \$8 mdp con respecto al segundo trimestre de 2017. En comparación al trimestre anterior se observa un aumento de \$18 mdp.

### f. ISR y PTU causados

La empresa no causó Impuesto Sobre la Renta, ni PTU.

### g. Políticas de Tesorería

Optimizar el manejo de los recursos líquidos, estableciendo estrategias de inversión acorde con las previsiones del comportamiento de mercado y con el apetito de riesgo establecido por la Administración.

De esta manera, los límites específicos referentes a la liquidez de la tesorería deberán ser los siguientes:

- El monto fijo de operación no podrá ser menor a 50 millones de pesos.
- Mantener líquido el 80%.
- El 20% restante no se podrá invertir a mayor plazo de 28 días y sólo como estrategia de inversión.
- El 70% deberá estar invertido en papel gubernamental o bancario de desarrollo o “AAA”.

### h. Calificadoras.

Actualmente el banco cuenta con dos calificaciones emitidas por las calificadoras Verum, Calificadora de Valores y Fitch Ratings.

- Por parte de Verum, Calificadora de Valores, el banco cuenta con la calificación riesgo contraparte de largo plazo de “BBB/M” y de corto plazo de “3/M”, con perspectiva estable.
- Por parte de Fitch Ratings, el banco cuenta con la calificación riesgo contraparte de largo plazo de “BBB-(mex)” y de corto plazo en “F3(mex)”, con perspectiva estable.

## 2. ADMINISTRACIÓN INTEGRAL DE RIESGOS

### Concentración de riesgos

Al cierre del segundo trimestre del 2018, el Banco tiene registrados acreditados, cuyos saldos de los préstamos otorgados son mayores al 10% del Capital Básico del Banco, como sigue:

| No | Saldo    | % sobre Capital Básico | Capital Básico 1T 2018 | \$ 864.57 |
|----|----------|------------------------|------------------------|-----------|
| 1  | \$ 168.8 | 19.52                  |                        |           |
| 2  | \$ 152.5 | 17.64                  |                        |           |
| 3  | \$ 151.8 | 17.55                  |                        |           |
| 4  | \$ 130.1 | 15.05                  |                        |           |
| 5  | \$ 119.6 | 13.84                  |                        |           |
| 6  | \$ 105.0 | 12.14                  |                        |           |
| 7  | \$ 101.1 | 11.70                  |                        |           |
| 8  | \$ 101.1 | 11.69                  |                        |           |
| 9  | \$ 101.1 | 11.69                  |                        |           |
| 10 | \$ 101.0 | 11.68                  |                        |           |
| 11 | \$ 88.4  | 10.22                  |                        |           |

(\*) Se toma el monto de Capital Básico regulatorio del trimestre anterior, el cual corresponde al cierre del 1T2018.

### Tres mayores deudores

El saldo de los financiamientos otorgados a los tres principales deudores o grupos económicos al 2T2018 es de \$473.0 millones de pesos (mdp), el cual se encuentra dentro del límite del 100% del capital básico, con un consumo del 54.71%, establecido por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

## I. Información Cualitativa

### Proceso de administración integral de riesgos

La UAIR es la unidad especializada de la Institución, en materia de Administración Integral de Riesgos encargada de llevar a cabo la identificación, medición, monitoreo, limitación, control y divulgación de los distintos tipos de riesgo a los que se encuentra expuesta la Institución. Dicha unidad reporta al Comité de Riesgos, órgano instituido por el Consejo de Administración con el objetivo de dar seguimiento al proceso de Administración Integral de Riesgos.

El Consejo de Administración ha autorizado las políticas y procedimientos aplicables en la materia, así como los límites de exposición a los distintos tipos de riesgos cuantificables, en

apego a las “Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Instituciones de Crédito” establecidas por la Comisión.

El Comité de Riesgos sesiona con una periodicidad mensual y cuenta con la participación de dos miembros propietarios del Consejo, el Director General, así como de los responsables de la Administración de Riesgos y de Auditoría Interna.

La Institución ha establecido mecanismos para garantizar que las posiciones propias, se mantengan en todo momento dentro de los límites establecidos para tal efecto, a fin de garantizar una salud financiera Institucional. Las unidades de negocios en este aspecto, deben buscar mantener su nivel de operaciones y la toma de riesgos dentro de los límites establecidos, con el fin de minimizar la vulnerabilidad del valor del capital ante fluctuaciones de los distintos factores de riesgo.

La Institución cuenta con metodologías para la administración del riesgo en sus distintas etapas, como son crédito, mercado, liquidez y operativo. La Institución ha seccionado la evaluación y administración del riesgo en los siguientes rubros:

- I. Riesgos cuantificables, son aquellos para los cuales es posible conformar bases estadísticas que permitan medir sus pérdidas potenciales, y dentro de éstos, se encuentran los siguientes:
  - i. Riesgos discretionales, son aquellos resultantes de la toma de una posición de riesgo, tales como:
    - a) Riesgo de mercado
    - b) Riesgo de liquidez
    - c) Riesgo de crédito
  - ii. Riesgos no discretionales, son aquellos resultantes de la operación del negocio, pero que no son producto de la toma de una posición de riesgo:
    - a) Riesgo operativo
    - b) Riesgo legal
    - c) Riesgo tecnológico

## Principales elementos de las metodologías empleadas en la administración de riesgos

### a. Riesgo de mercado

El riesgo de mercado se define como la pérdida potencial de un portafolio de inversión, por cambios en los factores de riesgo, como las tasas de interés, el tipo de cambio, los índices accionarios, etc., que inciden sobre la valuación de las posiciones por operaciones activas, pasivas o causantes de pasivo contingente.

El proceso de administración y de evaluación de riesgos tiene como meta establecer un nexo entre la exposición al riesgo y los responsables de cada cartera o unidad de negocio.

Para ello, se siguen los siguientes pasos:

- Identificar el procedimiento de valuación para cada producto e instrumento.
- Cuantificar el riesgo de mercado de los portafolios de inversión. Esto implica estimar el valor en riesgo (VaR) y la sensibilidad del valor del portafolio ante un cambio determinístico de los factores de riesgo; cambio que puede ser consistente con las condiciones vigentes en el mercado, o con un evento inusual (pruebas de estrés).
- Elaborar los reportes de riesgo.
- Controlar los límites de riesgo y metodología para la validación de modelos.

Dentro de la metodología utilizada para estimar el riesgo de mercado se calculan diferentes indicadores, como son:

**Valor en Riesgo de Mercado:** El VaR de mercado se define como la pérdida potencial máxima que podría registrar un portafolio de inversión debido a cambios en las variables financieras, dado un nivel de confianza y un horizonte de inversión.

**Análisis de Sensibilidad:** Análisis de sensibilidad de valor de mercado del portafolio ante cambios en los factores de riesgos y cambios en la curva de rendimiento de 20, 40 y 120 puntos base.

El riesgo de mercado en las posiciones en instrumentos financieros de la Institución, se mide utilizando la metodología de Valor en Riesgo (VaR), cuyo indicador se define como la pérdida máxima esperada en un horizonte de tiempo dado y con cierto nivel de confianza. El Valor en Riesgo está directamente relacionado con la volatilidad en el valor del portafolio, el cual se ve afectado por los cambios en los factores que inciden en el valor de las posiciones que componen el portafolio.

Las características más importantes del modelo de riesgo mercado son:

- Se basa en métodos estadísticos que aproximan el efecto de cambios en los factores de riesgo sobre el valor de mercado de los activos y pasivos.
- Se apegan a los que se utilizan en la industria financiera.

La Institución utiliza el método de simulación histórica como motor de cálculo de las pérdidas potenciales de riesgo de mercado, el cual está basado en la información de mercado de los factores de riesgo que afectan a las posiciones. Las simulaciones son realizadas a partir de los cambios registrados en cada fecha por lo que no resulta necesario estimar ningún parámetro estadístico para cada serie y con ello se sigue el supuesto de que la posición se ha mantenido durante el periodo de análisis.

La estimación del VaR de mercado se limita a los mercados de renta fija en México con instrumentos como Cetes, Pagarés Bancarios, Reportos y Aceptaciones Bancarias.

Los parámetros utilizados para la estimación de pérdida por riesgo de mercado son:

| <b>Modelo</b>             | Simulación Histórica |
|---------------------------|----------------------|
| <b>Períodos VaR</b>       | 100 días             |
| <b>Nivel de confianza</b> | 99%                  |
| <b>Días C.R.P.</b>        | 1 día                |
| <b>Tasas</b>              | Equivalentes         |

## b. Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez se define como incapacidad para cumplir con las necesidades presentes y futuras de flujos de efectivo afectando la operación diaria o las condiciones financieras de la Institución, la pérdida potencial por la imposibilidad o dificultad de renovar pasivos o de contratar otros en condiciones normales para la Institución, por la venta anticipada o forzosa de activos a descuentos inusuales para hacer frente a sus obligaciones o bien, por el hecho de que una posición no pueda ser oportunamente enajenada, adquirida o cubierta mediante el establecimiento de una posición contraria equivalente, o la pérdida potencial por el cambio en la estructura del balance general de la Institución debido a la diferencia de plazos entre activos y pasivos.

Para su monitoreo, la institución utiliza la metodología ALM (Asset & Liabilities Management), midiendo los déficits de liquidez sobre un horizonte temporal determinado a través de la comparación de flujos de posiciones activas y pasivas.

Se considera:

- Horizonte de tiempo de 90 días.
- Ponderadores de liquidez que estiman las posibles entradas y salidas con base a la estadística histórica

Con lo anterior se obtiene el Gap ponderado acumulado a 90 días, que representa el monto que requiere ser cubierto y cuyo costo de obtener estos recursos representarían una pérdida potencial que materializa el riesgo de liquidez, por lo que el VaR de Liquidez es la cuantificación de la pérdida potencial ocasionada por cubrir dicho gap, mediante ventas anticipadas de activos, renovación de pasivos en condiciones anormales o mediante el uso de las fuentes de financiamiento.

Los Gap's se mostrarán en apego a las siguientes Brechas de liquidez:

|               |   |      |      |       |       |       |         |         |         |         |         |         |      |        |
|---------------|---|------|------|-------|-------|-------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|------|--------|
| Bandas (días) | 7 | a 31 | a 92 | a 184 | a 366 | a 731 | a 1,096 | a 1,461 | a 1,827 | a 2,557 | a 3,653 | a 5,479 | 7305 | >7,306 |
|---------------|---|------|------|-------|-------|-------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|------|--------|

Otra medida en la administración de Riesgo de Liquidez, es la evaluación y monitoreo de la del Coeficiente de Cobertura de Liquidez (en adelante CCL), mediante el cual se busca garantizar que la institución mantenga un nivel suficiente de activos líquidos de alta calidad y libres de cargas que puedan ser transformados en efectivo para satisfacer sus necesidades de liquidez durante un horizonte de 30 días naturales en un escenario de tensiones de liquidez considerablemente graves especificado por los supervisores. Como mínimo, el fondo de activos líquidos debe permitir al Banco cumplir con sus obligaciones, en un período de tensión, hasta por treinta días.

## c. Riesgo de crédito

El riesgo de crédito se define como la pérdida potencial resultante de la falta de pago o al deterioro en la calidad crediticia de un acreditado o emisor. La administración de este tipo de riesgo se lleva a cabo a partir del análisis de las contrapartes y de la determinación de las probabilidades de incumplimiento asociadas a las calificaciones de cada uno de los acreditados. El objetivo de riesgo de crédito es mantener una cartera con la más alta calidad crediticia posible.

El proceso de administración integral de riesgos crediticio inicia con la identificación de las oportunidades de otorgar un crédito.

- Establecer los límites de riesgo de exposición permitida y los límites máximos de exposición a cargo de las personas involucradas en el proceso de crédito.
- Agrupar las operaciones de crédito de tal forma que permitan evaluar su exposición al riesgo, con respecto de los límites autorizados.
- Deberá detallarse el grado de riesgo crediticio que se desea asumir. Adicionalmente debe haber un seguimiento y control de la naturaleza, características, diversificación y calidad de las carteras crediticias.

Por su parte, la UAIR debe medir, monitorear y reportar los riesgos crediticios de la cartera de crédito, con base en sus estimaciones, y debe establecer un sistema de límites para la operación.

Para su medición se utiliza el modelo CreditRisk+ desarrollado por Credit Suisse, la cual es una institución bancaria líder a nivel mundial que provee asesoría financiera, recaudación de capital, venta y operaciones entre otros productos financieros para clientes y proveedores alrededor del mundo.

El objetivo del modelo es estimar las pérdidas esperadas y no esperadas de los instrumentos crediticios. Es un modelo estadístico de riesgo de default de crédito que toma en cuenta información relacionada al tamaño y la madurez de una exposición, la calidad crediticia y el riesgo sistemático del acreditado.

A partir de esta metodología se obtiene la pérdida esperada, la cual se define como el monto con relación al capital que podría enfrentar la Institución como resultado de la exposición al riesgo de crédito. Asimismo, la pérdida resultante por cambios en la calidad de las contrapartes, se le denomina pérdida no esperada. La metodología para la cuantificación del riesgo crediticio se aplica a toda la cartera crediticia de la Institución, así como a la posición en instrumentos financieros.

Adicionalmente, se llevan a cabo estimaciones de la pérdida esperada a partir de escenarios extremos en los cuales se deteriora la calidad de la cartera crediticia, para determinar el impacto en la estimación de sus pérdidas esperadas y no esperadas. Asimismo para complementar la administración del riesgo de crédito se monitorea la concentración de la cartera crediticia, a partir de diversos indicadores, en función del acreditado, entidad federativa, tipo de producto, entre otros.

Para la medición del riesgo crediticio se consideran los siguientes conceptos:

- Monto de exposición
- Tasa de recuperación
- Probabilidad de incumplimiento

Para la probabilidad de incumplimiento se aplican los criterios conforme a la metodología general de calificación de cartera crediticia comercial establecida en las Disposiciones.

Los parámetros utilizados para la estimación de pérdida por riesgo de crédito son:

|                            |             |
|----------------------------|-------------|
| <b>Modelo</b>              | CreditRisk+ |
| <b>Distribución</b>        | Poisson     |
| <b>Horizonte de tiempo</b> | 1 Año       |
| <b>Número de Sectores</b>  | 6           |
| <b>Nivel de Confianza</b>  | 99.00%      |

#### d. Riesgo contraparte

Este riesgo se define como la pérdida financiera en el que se puede incurrir ante un evento de incumplimiento de la contraparte, que pueden generar pérdidas a la Institución derivadas de la falta de pago de sus papeles o contratos que se mantienen en los portafolios de inversión. Las medidas de riesgo contraparte que emplea el Banco son:

- **Pérdida Esperada** = Exposición x Probabilidad de Incumplimiento x Severidad de la Pérdida
- **Pérdida no Esperada**= Valor en Riesgo – Pérdida Esperada
- **Valor en Riesgo de Crédito (VaR)**

La calidad crediticia de un emisor o contraparte se refleja en una calificación de riesgo de crédito, que se otorga por una calificador externa y por la propia Institución. Con base en las calificaciones de riesgo y los criterios de límites de concentración y exposición máxima, se decide la composición y el monto de las exposiciones del portafolio.

Para calcular la Probabilidad de Incumplimiento con cada contraparte, la UAIR considera variables cualitativas que otorgan un peso a dichas probabilidades

La Severidad de la pérdida considera el tipo de operación que se realiza en dependencia del riesgo que implica para el Banco.

#### e. Riesgo operativo

El Riesgo Operacional se define como la pérdida potencial por fallas o deficiencias en los controles internos, por errores en el procesamiento y almacenamiento de las operaciones o en la transmisión de información, así como por resoluciones administrativas y judiciales adversas, fraudes o robos.

Para llevar a cabo la administración del Riesgo Operacional se realiza la identificación, evaluación, seguimiento y control de los riesgos operacionales implícitos a los procesos de la Institución a través de la documentación de políticas y procedimientos del quehacer de las unidades de negocio.

#### f. Riesgo legal

El riesgo legal se define como la pérdida potencial por el incumplimiento de las disposiciones legales y administrativas aplicables, la emisión de resoluciones administrativas y judiciales desfavorables y la aplicación de sanciones, en relación con las operaciones que la Institución lleve a cabo, o por el

desconocimiento de funcionarios y/o empleados de las disposiciones legales y administrativas aplicables.

La UAIR generará una Base con los eventos de Riesgo Legal y determinar en conjunto con el área Jurídica, su impacto y probabilidad de que se dicten resoluciones jurídicas o administrativas adversas.

La UAIR trimestralmente informará el estatus del Riesgo Legal al Comité de Riesgos y al Consejo de Administración.

## g. Riesgo tecnológico

Se define como la pérdida potencial por daños, interrupción, alteración o fallas derivadas del uso o dependencia en el hardware, software, aplicaciones, redes, y cualquier otro canal de distribución de información en la prestación de servicios bancarios con los clientes de la Institución.

Dentro de la metodología para administrar y controlar el riesgo tecnológico se definió que:

- La UAIR generará una Base con los eventos de Riesgo Tecnológico.
- La UAIR trimestralmente informará el estatus del Riesgo Tecnológico al Comité de Riesgos y al Consejo de Administración.

## II. Información Cuantitativa

(Cifras expresadas en millones de pesos)

### a. Riesgo de mercado

Actualmente, la estrategia de la Tesorería consiste en invertir los excedentes del Banco a tres días en instrumentos de alta liquidez. La composición de inversión al cierre de mes se constituyó por los instrumentos que se detallan a continuación.

- Compras en Reporto de papeles gubernamentales, dicha operación prescinde de un riesgo potencial de mercado.

|        | Operación | Tipo | Instrumento    | Títulos | Monto           | Tasa  | Plazo |
|--------|-----------|------|----------------|---------|-----------------|-------|-------|
| AFIRME | Compra    | R    | ISBPA182240905 | 98,115  | \$ 10.0         | 7.85% | 3     |
| AFIRME | Compra    | R    | ISBPA182250306 | 785,913 | \$ 80.0         | 7.95% | 3     |
|        |           |      |                |         | <b>\$ 90.00</b> |       |       |

- Los recursos financieros remanentes son invertidos en Call Money.

| Contraparte | Monto            | Tasa  | Plazo |
|-------------|------------------|-------|-------|
| Call Money  | \$ 80.00         | 7.70% | 3     |
| Call Money  | \$ 74.00         | 7.60% | 3     |
|             | <b>\$ 154.00</b> |       |       |

– Comparativo Trimestral:

| Mes        | Exposición |            | Var Mercado |
|------------|------------|------------|-------------|
|            | Reporto    | Call Money |             |
| Abril 2018 | \$ 125     | \$ 93      | \$ -        |
| Mayo 2018  | \$ 100     | \$ 65      | \$ -        |
| Junio 2018 | \$ 90      | \$ 154     | \$ -        |

Dado que la inversión en títulos consiste en Compras en Reporto de papeles gubernamentales y operaciones en Call Money a plazo de un día o 3 días máximo, el VaR de mercado es cero ya que la pérdida potencial máxima que podría registrar un portafolio de inversión debido a cambios en las variables financieras es nula.

## b. Riesgo de liquidez

El análisis de los saldos reales de Activos y Pasivos para obtener el Gap acumulado, que es la diferencia de entradas y salidas de efectivo esperados para los siguientes 90 días naturales del período, las cuales son ponderadas de acuerdo a estimaciones estadísticas basadas en información histórica del Banco de entradas y salidas de efectivo

Conforme a lo mencionado anteriormente, el gap ponderado acumulado a 90 días al cierre de junio de 2018, no representa una pérdida por riesgo de liquidez

Los Gaps sin ponderar por banda para el cierre de junio 2018, son las siguientes:

| Análisis de Gaps | a 7   | a 31  | a 90   | a 184  | a 366  | a 731  | a 1,096 | a 1,461 | a 1,827 | a 2,557 | a 3,653 | a 5,479 | a 7,305 | > 7,306 |
|------------------|-------|-------|--------|--------|--------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Gap del periodo  | - 356 | - 415 | - 659  | - 314  | - 619  | - 188  | 1,259   | 1,755   | 187     | 29      | 54      | -       | -       | 733     |
| Gap Acumulado    | -356  | -771  | -1,430 | -1,743 | -2,363 | -2,550 | -1,291  | 464     | 650     | 679     | 733     | 733     | 733     | -0      |

(Cifras en millones de pesos)

El CCL al cierre de junio de 2018 alcanzó un nivel de 160% por lo que la institución se encuentra en cumplimiento de los requerimientos mínimos normativos.

## c. Riesgo de crédito

El saldo total de la cartera crediticia al cierre del segundo trimestre del 2018 fue de \$5,887, para los cuales se ha generado un importe de \$112 en el rubro de estimación preventiva para riesgos crediticios, monto que equivale al 1.90% de la cartera (prima de riesgo).

| MES        | Exposición de Cartera | PE     | PNE    | VAR    | USO    |
|------------|-----------------------|--------|--------|--------|--------|
| Abril 2018 | 5,431.87              | 112.02 | 234.89 | 346.91 | 67.71% |
| Mayo 2018  | 5,726.06              | 115.57 | 254.85 | 370.42 | 68.80% |
| Junio 2018 | 5,887.48              | 111.97 | 263.08 | 375.04 | 70.15% |

#### d. Riesgo contraparte

La pérdida esperada del portafolio de inversiones durante el segundo trimestre 2018 fue la siguiente:

| Mes        | Exposición | Escenario Normal |                     | Escenario Stress |                     |
|------------|------------|------------------|---------------------|------------------|---------------------|
|            |            | Pérdida Esperada | Pérdida No Esperada | Pérdida Esperada | Pérdida No Esperada |
| Abril 2018 | 218.00     | 0.13             | 3.55                | 0.20             | 4.35                |
| Mayo 2018  | 165.23     | 0.10             | 2.76                | 0.15             | 3.37                |
| Junio 2018 | 244.00     | 0.11             | 3.37                | 0.16             | 4.13                |

#### e. Riesgo operacional

Al cierre del segundo trimestre del 2018, si bien no se tienen eventos de pérdida ocasionados por fraudes o quebrantos, se reportaron dos eventos de pérdida derivados del pago de una multa por \$0.41mdp.

#### f. Riesgo legal

Durante el segundo trimestre del 2018, no se presentaron nuevas demandas en contra, el estatus se mantiene en cinco casos laborales por un monto total de \$2.62mdp con una probabilidad remota de perder dichos casos.

#### g. Riesgo Tecnológico

En el segundo trimestre 2018 se presentó 1 evento correspondiente a Riesgo Tecnológico, el cual no tuvo impacto en el banco.

### 3. CONTROL INTERNO

ABC Capital, S.A. Institución de Banca Múltiple ha llevado a cabo múltiples acciones tendientes a fortalecer su sistema de control interno para asegurar la confiabilidad de la información financiera, el cumplimiento regulatorio y normativo, así como la mejora en la eficiencia y eficacia operativa. A continuación presentamos una breve reseña de sus principales elementos:

#### **Comités**

El Consejo de Administración, cuenta con el apoyo de cinco órganos auxiliares para el desempeño de sus funciones, por lo que ha conformado el Comité de Crédito, Comité de Auditoría, Comité de Comunicación y Control, Comité de Remuneraciones y Comité de Riesgos.

#### **Objetivos y lineamientos en materia de control interno**

La Institución ha establecido objetivos de alto nivel como base fundamental del sistema de control interno, los cuales cuentan con lineamientos particulares para su implementación y operación, los cuales fueron aprobados por el Consejo de Administración por recomendación del Comité de Auditoría y se encuentran disponibles en el manual de control interno del Banco.

#### **Organización y funciones**

La Institución ha implementado un manual de organización, aprobado por el Consejo de Administración, el cual contiene políticas generales relativas a la estructura organizacional de la Institución, procurando que exista una clara segregación y delegación de funciones y responsabilidades entre las distintas unidades de la misma, así como la independencia entre las unidades, áreas y funciones que así lo requieran.

#### **Canales de comunicación y flujos de información**

Se han establecido canales de comunicación eficientes a través de las distintas unidades y áreas de la Institución, destacando que:

- La información financiera y operativa se genera por medio de los registros en sistemas especializados y robustos de operaciones y contabilidad.
- Los procesos de entrega de información a autoridades se llevan a cabo de acuerdo a normatividad.
- La comunicación al Consejo de Administración y demás órganos de gobierno se lleva de acuerdo a calendarios de sesiones previamente aprobados.
- La comunicación con el personal interno se realiza mediante Intranet, comunicaciones electrónicas y reuniones de trabajo.

### **Manuales y políticas de operación**

Se cuenta con manuales operativos para los procesos del banco, que constan de políticas, procedimientos y procesos de operación, mismos que están disponibles en medios electrónicos para el personal de la Institución en sus diferentes ámbitos de competencia y responsabilidad.

### **Plan de recuperación en caso de desastres**

Se cuenta con un DRP (Disaster Recovery Plan) para atender posibles contingencias y que permitiría mantener en funcionamiento todos los sistemas e infraestructura tecnológica de la Institución ante cualquier eventualidad. Periódicamente, se realizan pruebas o simulacros del plan para asegurar su correcto funcionamiento.

### **Auditoría interna**

Se cuenta con una unidad de auditoría interna independiente de las áreas de negocio. El auditor interno fue designado por el Consejo de Administración a propuesta del Comité de Auditoría, quien reporta mensualmente los resultados de sus revisiones al Comité de Auditoría.

### **Auditoría externa**

Es llevada a cabo por un auditor externo independiente que representa a una firma de prestigio. El auditor externo fue designado por el Consejo de Administración a propuesta del Comité de Auditoría.

### **Criterios contables**

Las políticas y criterios contables utilizados para la preparación de la información financiera de la Institución se apegan a la normatividad que aplica a las instituciones de banca múltiple, así como a las normas de información financiera. El Comité de Auditoría, revisa y aprueba los cambios en las políticas que pudieran presentarse.

### **Prevención y detección de lavado de dinero**

Se cuenta con las herramientas informáticas, procesos y personas que permiten cumplir con la normatividad relativa a la prevención y detección de operaciones de procedencia ilícita y financiamiento al terrorismo, además de operar eficientemente.

“Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la Institución contenida en el presente reporte, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación”.

**Carlos Hernandez Galván**  
Director General

**Jose Garcia Yante**  
Director de Finanzas

**Cecilia Castrejon Camarena**  
Subdirector de Contabilidad

**Rubén Contreras Guadarrama**  
Director de Auditoria